



HIFAB GROUP AB (PUBL.)

Delårsrapport för januari – mars 2016

JANUARI – MARS, FÖRSTA KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 110,6 (114,3) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -0,2 (0,7) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -0,4 (0,6) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,01 (0,01) SEK.

VD-RAPPORT

I slutet av perioden kan vi se positiva resultat av pågående effektiviseringsarbete efter en tidigare svag inledning av året. Kvartalet visar en stabilisering jämfört föregående år. Med en kalendereffekt, vilket innebär ett antal färre arbetsdagar 2016, uppvisar verksamheten en bättre effektivitet än 2015, trots att rörelseresultatet är något sämre.

Hifab har under det senaste året arbetat med konsolidering och effektivisering av verksamheten för att långsiktigt möta upp marknaden och skapa en stabilare och förbättrad lönsamhet. Positionering sker mot färre orter och dessa byggs större och starkare. Vi möter upp våra kunder som verkar över hela landet och med våra strategiska Hifabpartners på de orter vi inte har egen lokal representation.

Orderingången för den Svenska verksamheten är i nivå med motsvarande period föregående år. Säljinsatserna fortsätter på bred front där vi framöver bedömer marknaden som stabil och fortsatt stark. Utlandsverksamheten fortsätter stabilt med god lönsamhet. Personalomsättningen är fortsatt en stor utmaning för Hifab och branschen. Bristen på medarbetare bidrar till att driva upp lönekostnader samtidigt som effektivitet och utvecklingsarbete blir lidande. Under slutet av perioden kan vi konstatera en stabilisering av personalomsättningen.

Under 2016 är högsta prioritet att vända utvecklingen och visa att man som projektledare blir bättre på Hifab, med stöd i bra verktyg och bästa möjliga förutsättningar för samverkan. Under kommande period fortsätter arbetet med att förbättra lönsamheten samt stärka marknadspositionen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FÖRSTA KVARTALET

NYEMISSION AVSLUTAD

Den pågående nyemissionen avslutades och registrering gjordes den 28 januari 2016.

PATRIK SCHELIN, ny CEO på Hifab

1 mars 2016 tillträdde Patrik Schelin som verkställande direktör och koncernchef för Hifab Group AB. Patrik kommer närmast från teknikkonsultföretaget Ramböll, där han arbetat under 16 år och senast varit divisionschef för Transport i Sverige, vilket inkluderar infrastruktur och samhällsbyggnad.

HIFAB INTERNATIONAL I ÖSTAFRIKA

Hifab International har erhållit ett uppdrag att göra en riskbedömning åt Swedfund i samband med deras utvärderingsprocess för en möjlig investering i Östafrika. Risker som inventeras och bedöms är i huvudsak relaterade till kostnader och tidsåtgång för genomförandet av det potentiella projektet, något Hifab är väl lämpade att göra efter många uppdrag i Östafrika.

OLYCKSFRI ARBETSPLATS PÅ AKADEMISKA HUS

Som ett av Sveriges största fastighetsbolag är Akademiska Hus en viktig aktör med att utveckla byggbranschen till en säkrare plats att arbeta på. Olycksfri arbetsplats är ett av Akademiska Hus fyra hållbarhetsmål som de kommer att sätta stort fokus på under 2016. Hifab kommer att fungera som operativ projektledare för projektet ”olycksfri arbetsplats”. Det innebär att driva ett aktivt förändringsarbete i Akademiska hus organisation inom Arbetsmiljöområdet. Ett flertal åtgärder planeras nu för att öka säkerhetskulturen på Akademiska Hus och deras entreprenörers arbetsplatser.

HIFAB INTERNATIONAL UTVÄRDERAR I UTVECKLINGSLÄNDER

Hifab International har också blivit engagerade att göra utvärdering av några pågående utvecklingsprojekt i utvecklingsländer. Det första genomfördes och avslutades under Q4 2015, och det andra och större uppdraget pågår under hela 2016.

NY TUNNELBANA MELLAN AKALLA OCH BARKARBY

Stockholm växer med ca 40 000 personer om året. Enligt planerna för den framtida Stockholmsregionen pekas Barkarby–Jakobsberg ut som en så kallad regional stadskärna med bostäder, verksamheter och kollektivtrafik. Utbyggnaden av tunnelbanan är en förutsättning för områdets utveckling. Tunnelbanans Blå linje ska förlängas från Akalla till Barkarby station – en viktig knutpunkt för framtidens resenärer. Runt den nya stationen Barkarbystaden växer en helt ny stadsdel fram och Hifab är med som projektledare.

HÅLLBARHET & ATT GÖRA AVTRYCK

Hållbarhetsarbete brukar handla om att minska sina avtryck vad gäller klimatet, att ha en affär som genererar långsiktig avkastning och att sociala frågor får ett tydligt fokus. Vi på Hifab tar nu sats för att göra avtryck i bygg- och fastighetsbranschen genom ett fokuserat arbete med hållbarhet, för vår egen verksamhet men framför allt för våra kunder. Som ansvarig för arbetet har vi utsett Fredrik Holmström. Fredrik som tidigare varit regionchef tillträdde rollen som hållbarhetschef 1 april.

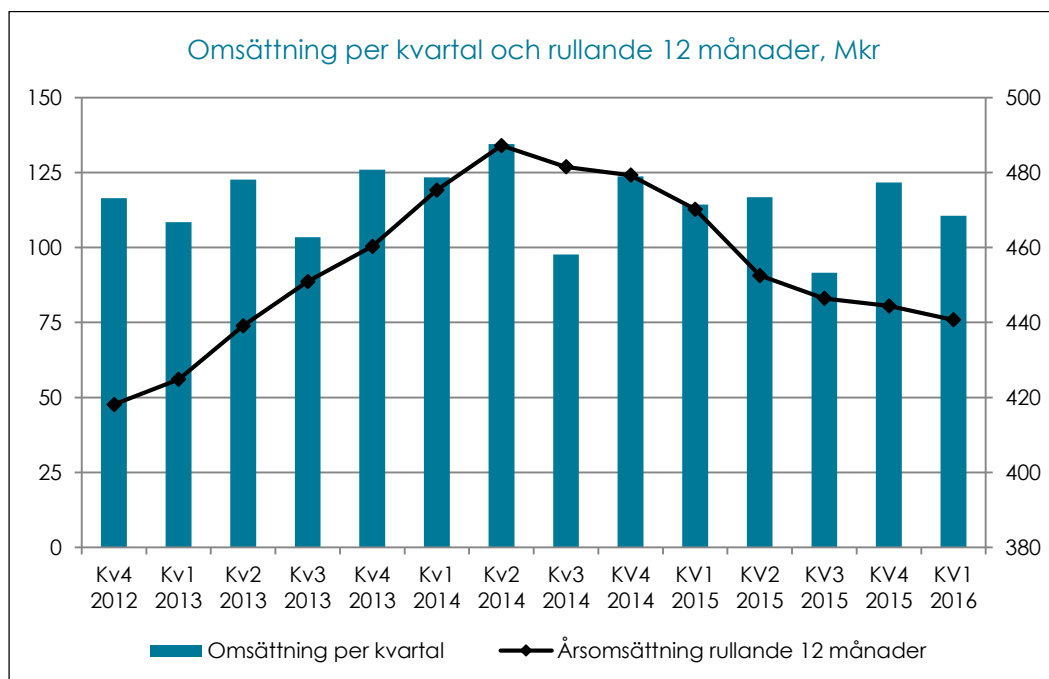
HIFAB PÅ BROMMA FLYGPLATS

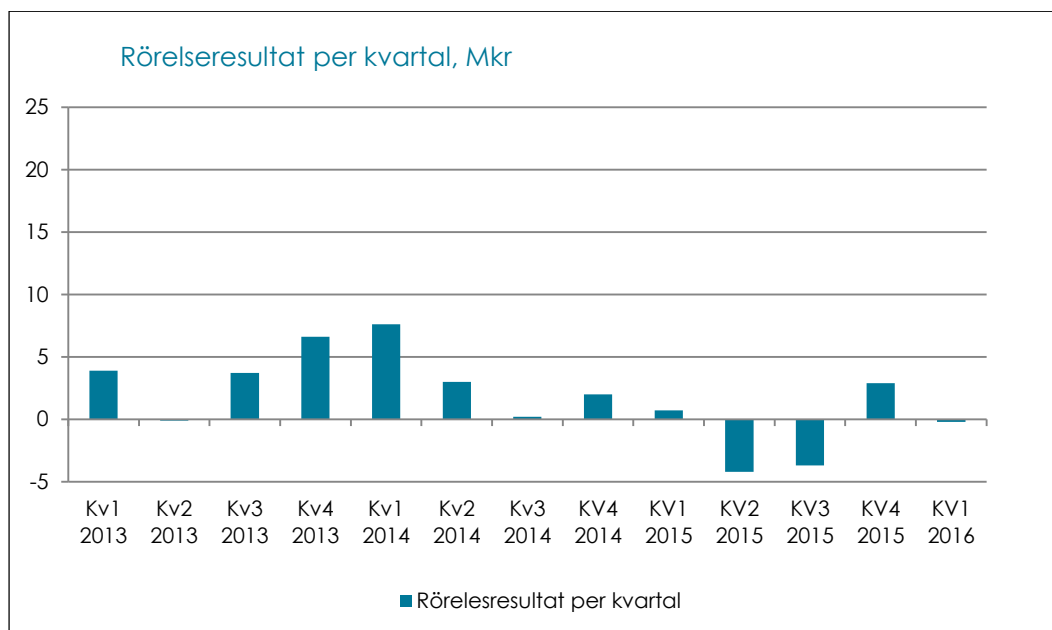
Nya Bromma Stockholm Airport är viktig för framtiden. Stockholmsregionen är Sveriges kanske viktigaste tillväxtmotor. Därför kommer flyget till och från Bromma under överskådlig tid att vara en mycket viktig faktor för att underlätta tillväxten och tillgängligheten i Sverige. Hifab har fått uppdrag att arbetsleda byggnationen och flytten av pir A på Bromma flygplats. För att uppnå så begränsad störning som möjligt när det gäller flödet på flygplatsen, kommer montaget av den nya piren att utföras under semestertiden.

HIFAB ÄR MED OCH UTVECKLAR EN GRÖN OCH NÄRA STORSTAD I GÖTEBORG

Området på Skeppsbron i Göteborg står inför stora förändringar under de kommande åren och visionen är att platsen skall bli göteborgarnas nya, centrala mötesplats vid älven. En plats med spännande utbud av butiker och restauranger, där människor bor, träffas och njuter av älven och det livliga kajstråket. Ett av de pågående projekten just nu är ombyggnation och delvis rivning av fastigheten Skeppsbron 4, uppförd år 1914. Det som ska utföras i projektet är rivning av en flygel samt restaurangkök, ombyggnation i resten av fastigheten samt grundförstärkning. Hifabs uppdrag är att genomföra miljöinventering, fuktutredning, undersökning av föroreningar i källare och runt om byggnaden, samt undersökning möjligheter till materialåteranvändning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK





Redovisar rörelseresultatet för kv.4 2015 exkl. rättsförlust som uppgick till -35,5 MSEK.

Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	jan-mars 2016	jan-mars 2015	jan-mars 2016	jan-mars 2015	helår 2015
Nettoomsättning	110,6	114,3	110,6	114,3	444,4
Rörelseresultat	-0,2	0,7	-0,2	0,7	-39,9
Finansnetto	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-35,6
Resultat efter finansiella poster	-0,4	0,6	-0,4	0,6	-75,5
Skatt	0,1	-0,1	0,1	-0,1	10,1
PERIODENS RESULTAT	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4
	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under första kvartalet 110,6 (114,3) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -0,2 (0,7) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -0,4 (0,6) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till -0,01 (0,01) kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 mars 2016 till 50,8 (69,5) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 17,0 (1,4) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 13,8 (48,1) MSEK. Emissionslikviderna inbetalades till fullo i början av januari varvid 50 MSEK i lån amorterades. Soliditeten uppgår till 32 (42)%. Koncernens egna kapital är 57,0 (82,0) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under första kvartalet till -2,6 (-2,0) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -5,9 (2,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,2) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -30,1 (-0,4) MSEK där amortering, efter slutbetalning av emissionen i början av januari 2016, gjorts med 51,2 MSEK.

MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 339 (400) under perioden. Koncernen har under 2015 sett över vår närvaro på olika geografiska marknader och avvecklat ett antal kontor för att anpassa oss till de områden där våra kunder finns. Det påverkar jämförelsetalet mellan åren initialt under 2016 då effekten av förändringen kom löpande under föregående år.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I samband med nyemissionen 2015 borgade huvudägaren, Traction AB, för ett kortfristigt lån samt garanterande att hela nyemissionen tecknades. För dessa engagemang har AB Traction ersatts med 1,1 MSEK, som kostnadsfördes i sin helhet 2015. Utestående skuld på 875 kSEK betalades i januari 2016.

MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-mars till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster blev -0,2 (-4,9) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 mars 2016.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2015. Inga väsentliga risker har tillkommit.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

NYTT UPPDRAG I BANGLADESH

Hifab International AB har vunnit ett nytt uppdrag i Bangladesh med namnet “TA-8556 REG: Supporting the Cities Development Initiative for Asia (CDIA) – BAN: Prefeasibility Studies and Preliminary Engineering in Gazipur and Khulna”. Uppdraget är att bereda ett större investeringsprogram i de städer i Bangladesh som ligger i den ekonomiska tillväxtkorridor som går igenom Bangladesh-Kina-Indien-Myanmar (BCIM). Hifab kommer tillsammans med sina tre underkonsulter bland annat studera berörda städernas prioriterade investeringar i infrastruktur. Kunden är Asian Development Bank, uppdragets storlek är 750 000 USD och det kommer att genomföras under 6 månader med start i maj månad 2016.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2016 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 118,0 Mkr och finansiella skulder 53,2 Mkr per den 31 mars 2016. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 31 mars 2016.

Övriga nya standarder och tolkningar med tillämpning från och med den 1 januari 2015 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens delårsrapport.

ÖVRIG INFORMATION

Kommande rapporttillfällen:

Årsstämma	12 maj 2016
Delårsrapport, andra kvartalet	23 augusti 2016
Delårsrapport, tredje kvartalet	8 november 2016
Bokslutskommuniké för 2016	februari 2017

All rapportering publiceras på www.hifab.se

ÅRSREDOVISNING

Den fullständiga årsredovisningen för 2015 finns tillgänglig på hemsidan www.hifab.se.

ÅRSSTÄMMA

Årstämman hålls torsdag den 12 maj 2016 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2015.

VALBEREDNINGEN

Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 10 maj 2016
Hifab Group AB (publ)

Patrik Schelin
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Patrik Schelin, telefon 010-476 60 00.
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	jan-mars 2016	jan-mars 2015	jan-mars 2016	jan-mars 2015	helår 2015
RÖRELSENS INTÄKTER					
Intäkter	110,5	114,3	110,5	114,3	444,3
Övriga rörelseintäkter	0,1	-	0,1	-	0,1
Summa	110,6	114,3	110,6	114,3	444,4
RÖRELSENS KOSTNADER					
Övriga externa kostnader	-53,7	-46,4	-53,7	-46,4	-236,2
Personalkostnader	-56,9	-67,0	-56,9	-67,0	-247,1
Avskrivningar	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-1,0
Summa	-110,8	-113,6	-110,8	-113,6	-484,3
Rörelseresultat	-0,2	0,7	-0,2	0,7	-39,9
Finansiella poster	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-35,6
Resultat efter finansiella poster	-0,4	0,6	-0,4	0,6	-75,5
Skatt på periodens resultat	0,1	-0,1	0,1	-0,1	10,1
Periodens resultat	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4
Summa periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4
Totalresultat					
Periodens resultat	-0,3	0,5	-0,3	0,5	-65,4
Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-0,1	-	-0,1	0,1
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-	-	-	-	-0,2
Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat	-	-0,1	-	-0,1	0,1
Summa totalresultat för året	-0,3	0,4	-0,3	0,4	-65,3
Summa totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-0,2	0,4	-0,2	0,4	-65,3
	-0,2	0,4	-0,2	0,4	-65,3

Svea Hovrätt har med en ändring av tingsrättens dom ålagt Hifab Group AB att betala 34 MSEK inklusive rättegångskostnader, jämte ränta från 2003, sammanlagt ca 68 MSEK. Domen avser ett krav rörande ett tidigare dotterbolag Rimp AB och händelser före bolaget kom in i Hifabkoncernen. Bolaget har betalt och kostnadsfört hela beloppet i 2015 års räkenskaper. För Hifab kom domslutet som ett mycket oväntat utfall. Prövningstillstånd har begärts hos Högsta Domstolen.

Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	jan-mars 2016	jan-mars 2015	helår 2015
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Inventarier	1,0	1,8	1,2
Andra långfristiga fordringar	0,7	1,0	0,7
Aktier och andelar	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	17,0	6,5	16,9
Summa Anläggningstillgångar	34,7	25,3	34,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Pågående arbeten	31,7	45,5	29,2
Kundfordringar	62,7	59,9	68,6
Övriga fordringar	11,0	8,4	13,6
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,8	8,5	10,3
Kassa och Bank	30,8	49,5	69,4
Summa Omsättningstillgångar	145,0	171,8	191,1
Totala tillgångar	179,7	197,1	225,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	57,0	82,0	57,4
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	14,0	-	14,0
Avsättning pensioner	0,9	1,2	0,9
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Summa Långfristiga skulder	14,9	1,2	14,9
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	51,0	50,6	62,8
Övriga kortfristiga skulder	18,3	17,7	22,6
Skulder till kreditinstitut	3,0	1,4	54,2
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	35,5	44,2	35,1
Summa kortfristiga skulder	107,8	113,9	174,7
Summa skulder och eget kapital	179,7	197,1	247,0

Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	jan-mars 2016	jan-mars 2015	jan-mars 2016	jan-mars 2015	helår 2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Kassaflöde från rörelsen	-2,6	-2,0	-2,6	-2,0	-76,4
Förändringar i rörelsekapital	-5,9	2,8	-5,9	2,8	4,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8,5	0,8	-8,5	0,8	-72,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-0,3
Avyttring finansiella tillgångar	-	0,2	-	0,2	0,5
Kassaflöde från investeringar	-	0,2	-	0,2	0,2
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING	-	-	-8,5	1,0	-71,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Avsatt till pensioner	-	-	-	-	-0,3
Pågående emission	21,1	-	21,1	-	30,1
Amortering av banklån	-51,2	-	-51,2	-	-1,6
Långfristig finansiering					68,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-0,4	-	-0,4	
Utdelning		-		-	-12,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-30,1	-0,4	-30,1	-0,4	84,0
Periodens kassaflöde	-38,6	-0,4	-38,6	-0,4	12,1
Likvida medel vid periodens början	69,4	48,9	69,4	48,9	48,9
Kursdifferens i likvida medel	-	-	-	-	
Likvida medel vid periodens slut	30,8	48,5	30,8	48,5	61,0

Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015	3 042	1 109	960	76 519	81 630	44	81 674
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2015							
Årets resultat				-65 455	-65 455		-65 455
Tillämpning ny redovisningsprincip					0		0
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			95		95		95
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-21		-21		-21
Summa totalresultat för året			74	-65 455	-65 381	-	-65 381
Pågående nyemission		53 234			53 234		53 234
Lämnad utdelning				-12 168	-12 168		-12 168
UTGÅENDE BALANS PER 31 MARS 2015	3 042	54 343	1 034	-1 104	57 315	44	57 359
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2016	3 042	54 343	1 034	-1 104	57 315	44	57 359
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2016							
Årets resultat				-338	-338	-	-338
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			61		61		61
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-13		-13		-13
Summa totalresultat för året			48	-338	-290	-	-290
Avslutad nyemission	3 042	-3 042			0		0
Lämnad utdelning					-		-
UTGÅENDE BALANS PER 31 MARS 2016	6 084	51 301	1 082	-1 442	57 025	44	57 069

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan-mars 2016	jan-mars 2015	ack 2016	ack 2015	helår 2015
RÖRELSENS INTÄKTER		-		-	
RÖRELSENS KOSTNADER		-		-	
Övriga externa kostnader	-0,2	-	-0,2	-	-36,1
Personalkostnader		-		-	
Avskrivningar		-		-	
Summa rörelsens kostnader	-0,2	-	-0,2	-	-36,1
RÖRELSERESULTAT	-	-	-	-	
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Utdelning från koncernföretag		-		-	
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-5,1	-	-5,1	-5,1
Resultat från andelar övriga företag		-		-	
Finansnetto		0,2		0,2	-34,0
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-0,2	-4,9	-0,2	-4,9	-75,2
Koncernbidrag	-	-	-	-	-3
Skatt	-	-	-	-	10,1
Periodens resultat	-0,2	-4,9	-0,2	-4,9	-68,1

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

Resultat från andelar i koncernföretag avser en koncernintern försäljning som skett till koncernens bokförda värde av dotterbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	jan-mars 2016	jan-mars 2015	helår 2015
TECKNAT MEN EJ INBETALT KAPITAL			
TILLGÅNGAR	-	-	21,1
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	158,8	158,8	158,8
Långfristiga fordringar koncernföretag	14,3	47,8	13,4
Uppskjuten skattefordran	15,6	5,5	15,6
Summa anläggningstillgångar	188,7	212,1	187,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	15,0	1,2	16,4
Övriga kortfristiga fordringar	0,2	0,1	0,2
Interimsfordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	15,2	1,3	16,6
Totala tillgångar	203,9	213,4	225,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	138,4	160,8	138,7
Långfristig skuld kreditinstitut	14,0	-	14,0
Långfristiga skulder, koncernföretag	18,1	52,6	17,4
Summa långfristiga skulder	32,1	52,6	31,4
Övriga kortfristiga skulder	3,0	-	-
Kortfristiga skulder, koncernföretag	30,4	-	55,4
Övriga interimsskulder			
Summa kortfristiga skulder	33,4	-	55,4
Summa eget kapital och skulder	203,9	213,4	211,5

Koncernens nyckeltal

	jan-mars 2016	jan-mars 2015	jan-mars 2016	jan-mars 2015	helår 2015	helår 2014	helår 2013	helår 2012	helår 2011
Omsättning, MSEK	111	114	111	114	444	479	460	418	388
Rörelseresultat, MSEK	-0,2	0,7	-0,2	0,7	-40,0	12,8	14,1	27,2	16,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	0,4	0,6	0,4	0,6	57,3	13,1	13,7	26,0	19,3
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	57,0	82,0	57,0	82,0	57,3	81,6	77,6	82,3	77,9
Kassalikviditet, %	135	151	135	151	109	148	153	172	177
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-0,5	0,5	-0,5	0,5	-114,0	12,5	13,1	20,3	20,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	-0,3	0,8	-0,3	0,8	-31,5	15,8	17,4	31,6	23,6
Rörelsemarginal, %	0,0	0,6	0,0	0,6	-9	2,7	3,1	6,5	4,2
Soliditet, %	32	42	32	42	23	40	43	46	48
Antal årsanställda, årsmedeltal	339	400	339	400	390	425	413	354	334
Resultat per aktie	-0,01	0,01	-0,01	0,01	neg	0,34	0,34	0,55	0,51

Nyckeltalsdefinitioner: finansiell ställning

Nettoomsättning: fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

Kassalikviditet: omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

Soliditet: eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

Avkastning på sysselsatt kapital: resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital efter skatt: periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Rörelsemarginal: rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.